לצאת בזמן זה לא חולשה זה מסר

השעה 16:30. סיימתם את מה שתכננתם להיום, בבית מחכים לכם, ואתם מסתכלים סביב. הצוות עוד יושב, הממונה עוד במשרד, ומישהו בדיוק שאל אם יש לכם דקה... אז אתם נשארים עוד רגע. ועוד רגע. ופתאום השעה שמונה.

והאמת?

אתם רוצים ללכת הביתה, ולא מבינים למה זה כל כך קשה

והבעיה?

אתם בטוחים שיציאה בזמן היא נטישה, והצוות לומד מכם בדיוק את זה

אז בואו נהפוך את היציאה הביתה למסר מנהיגותי

Be Me | Ezer Salem
Be More, Be You

למה כל כך קשה לקום וללכת?

אנשים שרגילים להוביל גדלו על "המפקד יוצא אחרון". עם השנים, הנוכחות הפכה אצלנו למדד של נאמנות, ובלי ששמנו לב, גם למדד של ערך:

- **כשהערך נמדד בשעות:** כל יציאה בזמן מרגישה כמו ירידה בשווי שלנו.
- **כשתמיד יש הישג הבא:** תמיד יש עוד משימה שמצדיקה להישאר.
- **כשמישהו רואה אותנו יוצאים:** נדמה לנו שהוא חושב שלא אכפת לנו.

הנאמנות שלכם היא חוזקה
רק צריך לכוון אותה גם הביתה

העיקרון

הצוות לומד ממי שאתם

אפשר לומר בכל ישיבה שחשוב לשמור על איזון, שהמשפחה קודמת ושלא צריך להישאר עד מאוחר. אבל הצוות לא לומד ממה שאתם אומרים, הוא לומד ממה שאתם עושים בשש בערב. אם אתם נשארים, כולם מבינים שגם הם צריכים להישאר, ואף אחד לא יגיד לכם את זה בקול. והילדים שלכם? לומדים בדיוק באותה הדרך.

מה שאתם עושים בשש בערב
אומר יותר מכל נאום בישיבה

Be Me | Ezer Salem
Be More, Be You

כלי 1

יום טוב לא נמדד בשעות

כשאין הגדרה ברורה ליום טוב, תמיד אפשר להישאר עוד קצת. אז מה כן לעשות??

- **בבוקר:** כתבו שניים או שלושה דברים שאם תסיימו אותם, היום הצליח.
- **במהלך היום:** תנו להם את הזמן הכי טוב שלכם, לפני המיילים והשוטף.
- **בשעת היציאה:** בדקו את עצמכם מול הרשימה, לא מול השעון ולא מול מי שעוד יושב.

מה שקובע הוא מה שעשיתם
לא כמה זמן ישבתם

כלי 2

שעת יציאה מבחירה

שעת יציאה שנקבעת מתוך אשמה נשברת בבקשה הראשונה. שעה שנקבעת מבחירה מחזיקה מעמד.

- **שאלו "בשביל מה?":** אני רוצה לצאת בחמש. בשביל מה? כדי להיות בבית. בשביל מה? כדי להיות עם הילדים באמת, לא רק בגוף. ממשיכים לשאול עד שמגיעים למה שחשוב.
- **קבעו את השעה ביומן:** כמו כל פגישה חשובה אחרת.
- **תזכורת בבוקר:** האדם האחרון שאני רוצה לאכזב היום הוא אני.

כשיודעים בשביל מה יוצאים
הרבה יותר קל לקום וללכת

כלי 3

לתאם ברוגע לא ברגע האחרון

ניסיון להסביר שאתם חייבים ללכת, כשמישהו עומד ליד השולחן עם בקשה דחופה, נגמר כמעט תמיד באותה הדרך: נשארים. את השיחה הזו מנהלים ברגע רגוע, לא בלחץ.

- **בישיבה השבועית:** עדכנו את הממונה ואת הצוות מתי אתם יוצאים, ובאילו ימים.
- **הגדירו זמינות:** איך משיגים אתכם אחרי היציאה, ומה נחשב באמת דחוף.
- **סכמו מראש:** מי מחליף אתכם כשמשהו קורה אחרי השעה שקבעתם.

שיחה רגועה ביום ראשון
חוסכת ויכוח בחמש אחר הצהריים

כלי 4

מלכוד
השעה 16:00

הבקשה הדחופה תמיד מגיעה בדיוק כשאתם קמים. לפני שאתם עונים "אין בעיה", עצרו ושאלו שתי שאלות: זה חייב לקרות היום? וזה חייב להיות אני?

- **אם לא היום:** קבעו לזה זמן מחר בבוקר, כשאתם בשיא.
- **אם לא אתם:** העבירו למי שיכול, עם הסבר קצר ומה צריך לקרות.
- **אם באמת היום ובאמת אתם:** טפלו בזה, אבל מתוך בחירה, לא כהרגל של כל ערב.

כל "כן" בחמש אחר הצהריים
הוא "לא" למישהו שמחכה לכם בבית

כלי 5

הרגל שמדבק

יציאה בזמן היא לא החלטה של פעם אחת, אלא הוכחה יומית לשאלה איזה מנהלים אתם. לכן צאו בגלוי, אמרו שלום לצוות ואל תתנצלו, כי מי שמתגנב החוצה מלמד שיציאה היא משהו להתבייש בו. במקביל, תנו לצוות רשות מפורשת לעשות את אותו הדבר, אל תשלחו הודעות בלילה, והעריכו תוצאות ולא שעות. כשזה קורה יום אחרי יום, אחרים מתחילים להצטרף.

תרבות לא משתנה בנאום
היא משתנה ביציאה אחת בכל יום

לסגור את היום לפני הבית

אי אפשר להיות נוכחים בבית כשהראש עוד במשרד. הקדישו חמש דקות בדרך, ברכב או רגע לפני שאתם פותחים את הדלת, ושאלו את עצמכם:

- הספקתי את מה שרציתי? אחלה. לא הספקתי? גם אחלה, מחר ממשיכים.
- מה הצוות ראה ממני היום, ומה הוא למד מזה?
- מה קיבלתי היום בבית, בזכות זה שיצאתי בזמן?

את המשרד משאירים ברכב
ונכנסים הביתה שלמים

ההזדמנות שלכם

תקופות של עומס הן מבחן אמיתי לסדר העדיפויות שלנו, אבל הן גם ההזדמנות להראות לצוות שאפשר אחרת: לעבוד חזק, לסיים את מה שחשוב, ולהיות בבית בזמן. השתמשו בכלים האלו כדי שהיציאה הביתה תפסיק להיות משהו שמסתירים, ותהפוך להחלטה ניהולית שמובילים.

מנהיגות אמיתית נמדדת
במה שהצוות לומד מכם

הצעד הבא

אם אתם מרגישים שהעבודה בולעת לכם את הערבים, רוצים לחזור להיות נוכחים בבית, או מחפשים דרך להוביל צוות בלי לשחוק אותו ואת עצמכם...

מוזמנים לפנות אליי ישירות, כדי לבחון תהליך ליווי ואימון אישי שיתאים בדיוק למידות שלכם.

ובינתיים, מוזמנים להכיר אותי ואת הדרך שלי באתר.

עזר סלם

אימון מנטלי · Be.Me

0529200270

ezersalem.co.il

Be Me | Ezer Salem
Be More, Be You